



Uvedba projektne proizvodnje najvišje zahtevnosti v Brodotrogirju

S & T Slovenija je poskrbel za ureditev poslovanja ladjedelnice z implementacijo informacijskega sistema Infor ERP_{LN} 6.1

Delo v ladjedelnicah je organizirano strogo projektno, saj se posamezne velike potniške ali tovarne ladje gradijo tudi po več let. Takšni projekti navadno zahtevajo natančno spremljanje tokov materialov skozi proizvodnjo ter podrobno upravljanje delovne sile skozi daljša obdobja. Pred kratkim je obsežno reorganizacijo in informatizacijo poslovanja doživela tudi ena največjih ladjedelnic na Hrvaškem, družba Brodotrogir.

Brodotrogir sodi med največje ladjedelnice na Hrvaškem. Podjetje, ki deluje v bližini mesta Split, namreč zaseda površino 170 tisoč kvadratnih metrov. Med glavne dejavnosti sodita izdelava novih tovornih ladij in tankerjev ter obnavljanje starejših industrijskih plovil in tovornih ladij. Poleg 1.300 stalno zaposlenih družba pri svojih dejavnostih uporablja storitve velikega števila zunanjih izvajalcev, ki ji pomagajo pri zahtevnih projektih gradnje ladij.

Prenova proizvodnje in reorganizacija dela

Družba Brodotrogir se je odločila za ureditev materi-

alnih tokov skozi proizvodnjo/tovarno ter optimizacijo nabavnega in skladišnega poslovanja. Slednje je zahtevalo velike spremembe v sami organizaciji poslovanja in informatizacijo poslovnih procesov. Poslovanje ladjedelnice je tako na področju novogradenj kot obnove plovil organizirano kot projektno delo, zato morajo vse vpeljane rešitve podpirati projektno poslovanje ter vključevati delo številnih podizvajalcev. Najprej je bila tako na vrsti temeljita analiza poslovanja ter priprava načrta optimizacije in informatizacije poslovnih procesov.

Strokovnjaki družbe S & T in zunanji (nemški) svetovalci z izkušnjami s področja ladjedelništva so poskrbeli za natančno analizo, načrtovanje in celostno prenovu poslovnih procesov na vseh področjih poslovanja. Urejeni in predvidljivi procesi danes zagotavljajo pregledno poslovanje družbe, hkrati pa je prenova poslovanja vodila v dvig vrednosti družbe in krepitev njene mednarodne konkurenčnosti.

Ko IT ni več ozko grlo

Podjetje S & T Slovenija je poskrbelo za ureditev poslovanja ladjedelnice z

implementacijo informacijskega sistema Infor ERP_{LN} 6.1, prilagojenega za projektno poslovanje. Zmogljiv informacijski sistem tako obvladuje več deset tisoč aktivnosti in elementov, ki so potrebni za sestavo novega plovila, med namenskimi aplikacijami in podatkovno bazo pa jih prenese v vsega nekaj minutah. Zahtevnemu terminiranju obsežnih projektov namreč streže profesionalna rešitev Deltek OpenPlan z lastno podatkovno bazo, integracija sistemov pa zdaj omogoča bolj usklajeno delo načrtovalcev z drugimi oddelki v podjetju.

Strokovnjaki so prenovi kadrovske službe namenili še S & T-jev HRM-sistem za upravljanje zaposlenih in rešitev za obračun plač. Naloga teh rešitev je podrobnejše in kakovostnejše pokrivanje področja zaposlenih ter zunanjih izvajalcev in njihovih znanj. Stroški dela, ki imajo v stroških gradnje plovil velik delež, so se z vpeljavo novih sistemov občutno znižali.

Po prenovi tehnologij tudi v obnovo znanja

Ob vpeljavi novega informacijskega in kadrovskega sistema se je družba Brodotrogir odločila še za reorganizacijo dela zaposlenih, zato

je od izvajalca, družbe S & T, želela tudi sodelovanje pri oblikovanju vizije poslovanja in izobraževanju uporabnikov sistema.

Velik izziv je bila tudi ureditev računovodske službe, saj konservativne organizacije dela ni bilo mogoče preslikati v na novo vpeljan sistem. Z implementacijo sodobnih računovodskih rešitev, povezanih s preostalimi informacijskimi rešitvami, ter izobraževanjem uporabnikov pa je ladjedelnica premostila tudi to oviro.

Možnosti širitve poslovanja

Ladjedelnice po svetu zvečine poslujejo z izgubo, a se zaradi obsežnosti in finančne zahtevnosti projekta prenove poslovanja le redko odločajo za modernizacijo in reorganizacijo dela. V družbi Brodotrogir so s pomočjo partnerja S & T poskrbeli za ustrezno oblikovanje vizije poslovanja in odgovorili na zahtevne poslovne izzive. Omenjena ladjedelnica danes velja za eno najbolj urejenih na Hrvaškem, o čemer pričajo različne komercialne in državne revizije. Dobre delovne razmere pa so vsekakor lep obet za nadaljnji razvoj podjetja. ●

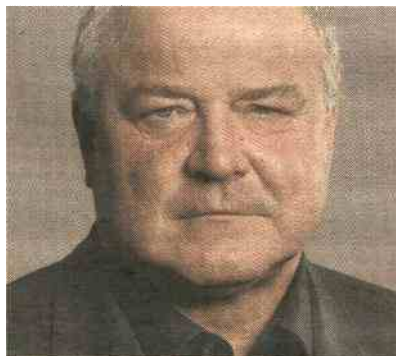
Stran / Page: 12

Doseg / Reach: 57000

Država / Country: SLOVENIA

Površina prispevka / Size: 397 cm²

2 / 2



► »Obsežni projekt reorganizacije in optimizacije poslovanja v družbi Brodotrogir je od ponudnika zahteval okoli tisoč človek dni, končan pa je bil v dveh letih,« je povedal **Tone Zelnik**, izvršni direktor za Infor iz podjetja S & T Slovenija.

IZJAVA STRANKE

Brez kakovostnega IT-ja ne bi šlo

Mario Geić, vodja oddelka za razvoj in naložbe v družbi Brodotrogir: »Brodotrogir je trenutno v postopku privatizacije, v katerem bo družba s prestrukturiranjem ohranila osnovno ladjedelniško dejavnost, hkrati pa jo razširila na nove dejavnosti, kot je denimo navtični turizem. Program prestrukturiranja vključuje pomembne naložbe v tehnologije in organizacijo poslovanja. Izvedba takšnega projekta in samo poslovanje ne bi bila mogoča brez kakovostne informacijske podpore. Zato smo se pred nekaj leti odločili za uvedbo poslovnega informacijskega sistema in kakovostne programske opreme za načrtovanje. Veseli me, da gre ta proces vpeljave zdaj h koncu. Naša ladjedelnica posluje na globalnem trgu, na katerem smo

prepoznavni po izdelavi majhnih tankerjev za prevoz kemikalij, ki so trenutno naša tržna niša. Poleg tega so v našem programu tudi druge vrste plovil, kot so plavajoči pomoli, potniške in večnamenske ladje, oskrbovalne ladje, ribiška plovila in drugo. Najnovejši posel, ki smo ga sklenili, je remont plavajoče naftne ploščadi. Vse to pomeni, da moramo na področju informacijskih tehnologij nadaljevati optimizacijo in nadgradnjo poslovnega informacijskega sistema. Pri tem nam dober temelj dajeta trenutni proces privatizacije in nadaljevanje poslovanja pod novimi pogoji.«

