



**[ IT V LOGISTIKI ]** Podjetja z optimalno organizacijo transporta lahko hitreje odgovarjajo na potrebe potrošnikov in s tem na trgu nastopajo bolj konkurenčno

# Stroške logistike lahko znižamo vsaj za pet odstotkov, če ne več

**Znižanje stroškov transporta za pet ali več odstotkov zgolj s pomočjo sodobne informacijske tehnologije, implementacija tovrstne IT-opreme v manj kot šestih mesecih in povrnitev investicije v manj kot enem letu se morda sliši neverjetno, vendar je s pravo odločitvijo in izbiro kompetentnega IT-partnerja to mogoče.**

Globalno povezovanje posameznim podjetjem omogoča delovanje na več evropskih in svetovnih trgih hkrati. Podjetja se širijo, povezujejo in sodelujejo z različnimi strateškimi partnerji v želji povečati prodajo, zniževati stroške in zadovoljevati želje svojih potrošnikov. Zahteve kupcev po hitri zadovoljitvi njihovih potreb povzročajo, da se morajo podjetja nenehno prilagajati in optimizirati svoje poslovanje, hkrati pa ohranjati prednost pred konkurenco. Optimizacija poslovanja mednarodnega podjetja, katerega posel je močno odvisen od učinkovito organiziranega transporta, se lahko izpelje z izbiro primerne informacijske tehnologije. Podjetja z optimalno organizacijo transporta lahko hitreje odgovarjajo na potrebe potrošnikov in s tem na trgu nastopajo bolj konkurenčno.

## Z optimizacijo transporta do konkurenčne prednosti

Pri tem je pomembno poudariti tudi dejstvo, da se z optimizacijo transporta posledično optimizira tudi celotna veriga izdelka oziroma storitve, ki jo ponuja podjetje. Od pet do sedem odstotkov cene izdelka namreč pomeni strošek transporta; če se ta zniža, se zniža

tudi cena izdelka. Nizka cena pa je želja vsakega kupca.

Mednarodna podjetja, ki želijo optimizirati stroške transporta in delujejo na različnih geografskih trgih, se pri svetovanju in izboru ustrezne informacijske tehnologije obračajo na mednarodne strateške IT-partnerje. Gre za IT-podjetja, ki imajo svoje podružnice razpršene v več državah, po možnosti tistih, v katerih deluje tudi podjetje, ki želi optimizirati stroške svojega transporta. S tem si slednje zagotovi enako raven kakovosti storitev in podpore strateškega IT-partnerja na vseh trgih, kjer posluje.

## Naložba, povrnjena v manj kot letu dni

Primer mednarodnega podjetja, ki se je odločilo optimizirati transport in tako pridobiti pomembno konkurenčno prednost pred svojimi tekmeci, je španski Campofrío. Gre za vodilno špansko podjetje za predelavo

mesa s proizvodnimi obrati na Portugalskem, v Rusiji, Romuniji in Franciji. Podjetje izvaža v več kot 40 držav in zaposluje več kot pet tisoč ljudi. Letni prihodki znašajo milijardo evrov, večino prihodkov pa ustvari na španskem, ruskem, francoskem in romunskem trgu.

Razlogi, zaradi katerih se je podjetje odločilo za optimizacijo transporta, so bili nenehno zviševanje stroškov transporta in drugih pristojbin, povečevanje zahtev glede odzivnosti storitev prevoza, vse gostejši promet na cestnem omrežju in preostale ovire pri pretoku prometa, povečevanje kompleksnosti preskrbovalne verige, nakupi in pripojitve podjetij ter njihova integracija (Campofrío, Navi-

dul, Oscar mayer, Revilla) ter zahteve po tako imenovani vitki proizvodnji, v okviru katere si trgovci ne delajo velikih zalog, temveč od podjetja dobavitelja pričakujejo, da jim bo izdelke pripeljalo takrat, ko jih bodo potrebovali.

## Popolna optimizacija in spremljanje transporta

Rešitev svoje težave je podjetje Campofrío zaupalo mednarodnemu IT-partnerju, skupini S & T, ki je zanje poiskal najbolj učinkovito IT-rešitev. Campofrío je za svoj informacijski sistem uporabljal SAP. Pri tem projektu pa so kot orodje za optimizacijo in nadzor nad transportom in pošiljkami uporabili produkt podjetja JDA. Dosegli so popolno integracijo dveh informacijskih sistemov, SAP in JDA.

Kaj pa je prinesla rešitev? Na splošno popolno optimizacijo in spremljanje transporta, konkretno pa je podjetje pridobilo tako imenovani Balanced Score Card (BSC), ki jim omogoča pregledno spremljanje ključnih dejavnikov poslovanja. S to rešitvijo imajo možnost dostopa do bistveno bolj kakovostnih podatkov, na podlagi katerih lahko načrtujejo svoje prihodnje poslovanje. Podjetje je svoja vozila in pošiljke prav tako opremilo z navigacijsko opremo. S tem sledi pošiljkam in v vsakem trenutku ve, kakšen je trenutni status pošiljke in kje se ta nahaja. V organizaciji transporta podjetje razpolaga s podatki, kot so optimum števila aktiviranih vozil, obremenitve vozil, razpored voženj in podobno. Vse skupaj je temelj za kakovostno, finančno smotno in konkurenčno nastavljanje tarif transporta. Z uvedbo IT-rešitve je podjetje prihranilo veliko časa

in s tem postalo konkurenčnejše od tekmecev. Poslovanje je zdaj mogoče upravljati z bistveno manjšo ekipo administratorjev, ki so manj obremenjeni, kot so bili prej.

Projekt je tako optimiziral celotno transportno omrežje podjetja: od rejcev živine, klavnic, hladilnic, predelovalnih obratov do distribucijskih centrov, pretovornih skladišč in zunanjih skladišč do kupcev. Končni rezultati uvedene rešitve so bili boljši pregled nad celotnim transportom in takojšen dostop do vseh pomembnih informacij, znižanje stroškov transporta za pet odstotkov in nadzor nad plačevanjem partnerjev. Naložba v rešitev, ki je bila od ideje do izvedbe implementirana v manj kot šestih mesecih, se je podjetju povrnila v manj kot enem letu.

#### Poslovni uspeh slovenskih

#### podjetij kroji IT

Tudi v Sloveniji je vedno več takih podjetij, ki se zaradi svoje organske rasti in majhnosti slovenskega trga širijo prek meja države. Pri tem je za njihovo konkurenčnost bistvena dobra organizacija podjetja, uporaba transporta pa mora biti optimalna, da pri tem po nepotrebnem ne izgubljajo sredstev. Strateška odločitev, ki jo sprejemajo tudi slovenska podjetja, je optimizacija organizacije transporta, s katero nad transportom pridobijo pregleden nadzor ter zmanjšajo obseg administrativnih del in znižajo celotne stroške. Napačna, ki jo podjetja pri tem pogosto naredijo, je, da se lotijo le sledenja transportnih poti, ne pa njihovega optimalnega načrtovanja. Zato je pomembno, da se iskanja rešitev lotijo v pravem vrstnem redu.

Svetovanje in IT-rešitve pod-

jetja lahko poiščejo pri IT-partnerjih, ki izhajajo iz mednarodnih skupin in jim lahko enako kakovostne rešitve ponudijo na vseh trgih njihovega poslovanja. Takšen IT-partner je tudi S & T Slovenija, del mednarodne skupine S & T, ki že ima izkušnje z omenjenimi izzivi. Z njegovo pomočjo lahko posamezno podjetje izvede načrtovanje optimizacije transporta, organizacijo transportnih poti ter šele nato njihovo sledenje in preverjanje, ali so te poti res optimalne. Strokovnjaki podjetja S & T Slovenija so svoje znanje na področju optimizacije transporta dokazali na konkretnih primerih slovenskih podjetij, ki so tako kot prej opisano špansko podjetje hitro ugotovila prednosti takšne IT-rešitve. Svoje stroške so tako znižala kar za sedem do deset odstotkov. ●

## KORISTI

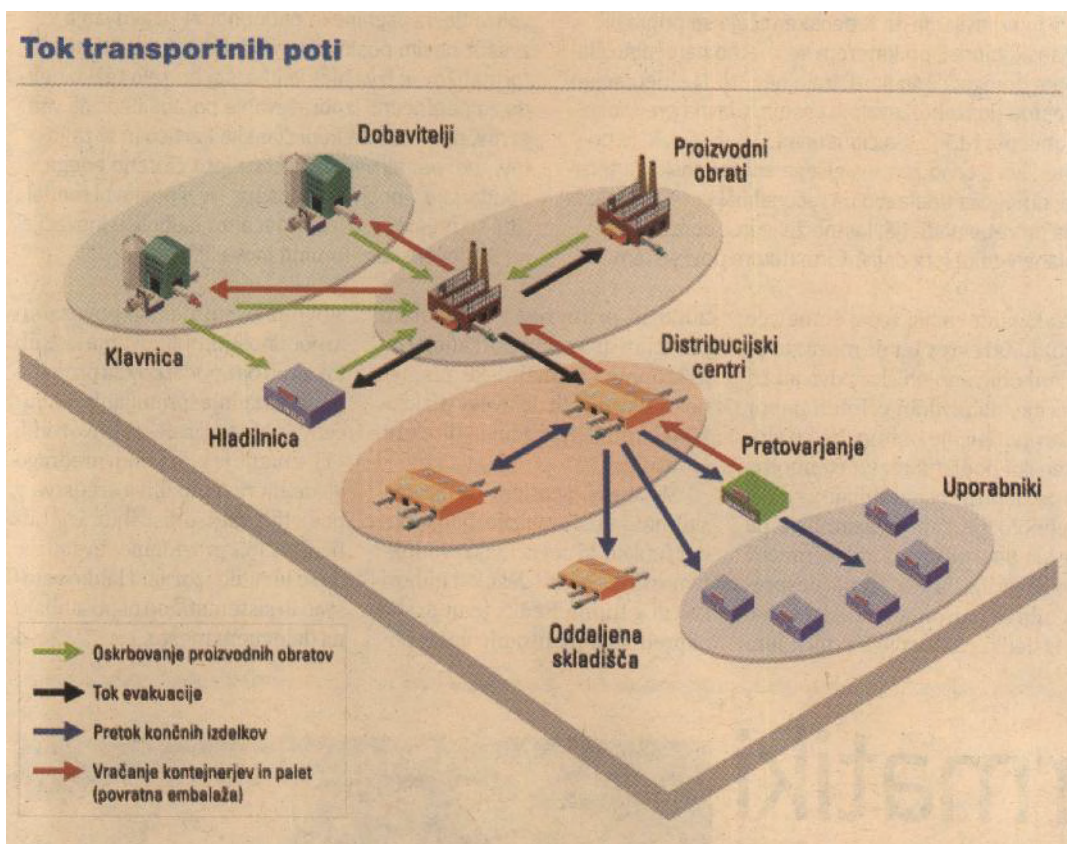
### Prepoznati način optimizacije in najti ustrezno rešitev

- ▶ Vlaganje podjetij v informacijsko tehnologijo lahko bistveno olajša in optimizira njihovo poslovanje. Pri tem je treba prepoznati izzive, s katerimi se srečuje podjetje, in s pomočjo strateškega IT-partnerja najti ustrezno rešitev. Z optimalno IT-rešitvijo lahko transportno podjetje:
  - ▶ implementira rešitev v manj kot šestih mesecih,
  - ▶ zniža stroške transporta za pet ali več odstotkov in
  - ▶ računa, da se mu bo naložba povrnila v manj kot letu dni.

## PREDNOSTI

### Kaj svojim partnerjem ponuja S & T Slovenija?

- ▶ Ekipo strokovnjakov, ki svoje znanje pridobivajo in prenašajo v mednarodni skupini S&T.
- ▶ Referenčne primere podobnih rešitev pri zadovoljnih strankah.
- ▶ Od sedem- do 10-odstotni prihranek po implementaciji IT-rešitve.



► Z optimizacijo transporta se optimizira tudi celotna veriga izdelka oziroma storitve, ki jo ponuja podjetje. V španskem podjetju Campofrío so optimizirali celotno transportno omrežje – od rejcev živine, klavnic, hladilnic, predelovalnih obratov do distribucijskih centrov, pretovornih in zunanjih skladišč ter kupcev.



► Shema prikazuje rešitev od načrtovanja transporta do spremljanja poslovanja.